



Planejamento estratégico da ICANN para os exercícios financeiros 2016 - 2020

INTRODUÇÃO

A ICANN tem o compromisso com o modelo de várias partes interessadas de governança e acredita que a abrangência global, a transparência e a responsabilidade são essenciais para ter a confiança das partes interessadas em todo o mundo e cumprir nossa missão. A ICANN abrange as partes interessadas da ICANN — inclusive suas Organizações de suporte, Comitês consultivos e Comitês de indicação — Diretoria, CEO e equipe. O modelo de várias partes interessadas da ICANN, portanto, define sua comunidade. Processos ascendentes são utilizados para suas atividades críticas, como desenvolvimento de políticas, planejamento estratégico e seleção da Diretoria da ICANN.

A ICANN trabalha para ser uma administradora exímia, responsiva e respeitada *do interesse público* por meio de seu compromisso com a responsabilidade pública, a abertura e cooperação e colaboração efetivas. Esses esforços coletivos culminam em um objetivo comum: *uma só Internet, interoperável, com o apoio de sistemas estáveis, seguros e flexíveis de identificadores exclusivos*.

A Internet continua sendo um recurso compartilhado globalmente, diferente de tudo que já existiu no mundo. Ela impulsiona mudanças praticamente contínuas em tudo o que toca na sociedade. Os impactos dessas mudanças são ampliados pelo seu alcance e taxa de crescimento cada vez maiores. A ICANN tem que estar preparada não só para acompanhar essas mudanças, mas para estar à frente delas em relação ao impacto que causam nos sistemas de identificadores exclusivos. O objetivo deste Planejamento estratégico para cinco anos é permitir que façamos exatamente isso. Um aspecto fundamental do processo de planejamento estratégico, portanto, incluiu atenção deliberada às importantes mudanças ambientais que a ICANN deve considerar ao concentrar seus recursos.

Com início em abril de 2013, a ICANN buscou e incorporou ampla contribuição da comunidade na criação do seu planejamento estratégico para cinco anos. Durante o processo de catorze meses, iniciativas relacionadas como as Revisões da afirmação de compromissos, as Estratégias de participação regional e os Painéis de estratégia embasaram o planejamento. O resultado final é este documento. Ele contém uma nova **visão**, a **missão** primordial da ICANN e cinco **objetivos estratégicos**. Para cada objetivo estratégico, as metas, fatores-chave para o sucesso (resultados) e riscos-chave são claramente definidos¹. O planejamento estratégico para cinco anos é complementado por um planejamento operacional para cinco anos, que detalha — para cada objetivo estratégico — portfólios de atividades, resultados, riscos, medidas, dependências e fases para os próximos cinco anos até o EF2020.

VISÃO

A visão da ICANN é a de uma organização independente, global, com a confiança de todo o mundo para coordenar os sistemas identificadores exclusivos da Internet a fim de apoiar uma Internet única, aberta e interoperável globalmente. A ICANN desenvolve confiança servindo o interesse público e incorporando a cooperação transparente e efetiva entre as partes interessadas mundialmente para facilitar sua função de coordenação.

¹ Os resultados e riscos não necessariamente significam a responsabilidade da ICANN.

MISSÃO

A missão primordial da ICANN, conforme declarada em seu [Estatuto](#), é coordenar, em nível geral, os sistemas de identificadores exclusivos da Internet global e particularmente garantir a operação estável e segura desses sistemas relacionados. Isso inclui:

1. Coordenar a alocação e a atribuição dos três conjuntos de identificadores exclusivos da Internet a seguir (a função de IANA):
 - a. Nomes de domínio (usados em um sistema chamado de "DNS");
 - b. Endereços de protocolo da Internet ("IP") e números de sistema autônomo ("AS"); e
 - c. Números de parâmetro e porta de protocolo.
2. Coordenar a operação e a evolução do nome do sistema de servidor raiz do DNS.
3. Coordenar o desenvolvimento de políticas da comunidade de forma razoável e de acordo com essas funções técnicas.

No desempenho de sua missão, a ICANN é orientada pelos valores principais enumerados em seu Estatuto, abrangendo diversidade, justiça, integridade, criatividade, eficácia, capacidade de resposta e transparência. Esses princípios e valores gerais continuam orientando as atividades da ICANN.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivos estratégicos para os próximos cinco anos

Levando em consideração as forças externas, o crescimento internacional e a evolução da Internet e do sistema de nomes de domínio e dos outros identificadores que a ICANN coordena, a ICANN definiu como prioridade o sucesso em cinco objetivos estratégicos a fim de continuar concretizando sua missão definida e alcançando sua visão até 2020. Esses objetivos estratégicos são derivados de uma vasta contribuição pública sobre os [principais desafios e oportunidades](#) e sobre as áreas estratégicas destacadas pela Diretoria da ICANN, bem como contribuição sobre iniciativas relacionadas. Os cinco objetivos estratégicos são:

- I. Desenvolver e **globalizar** mais a ICANN.
- II. Apoiar um **ecossistema de identificadores exclusivos** saudável, estável e flexível.
- III. Desenvolver a excelência **organizacional, técnica e operacional**.
- IV. Promover o papel da ICANN e a abordagem de **múltiplas partes interessadas**.
- V. Desenvolver e implementar uma estrutura de **interesse público global** vinculada pela missão da ICANN.

No restante deste documento cada objetivo estratégico é definido com objetivos estratégicos, fatores-chave de sucesso (resultados) e riscos estratégicos.

I. Desenvolver e **globalizar** mais a ICANN.

Em 1998, quando a ICANN foi formada, 4% da população mundial estavam on-line, sendo que metade desses usuários estava nos Estados Unidos. Havia três milhões de sites

da Web, somente sete gTLDs (Domínios genéricos de primeiro nível), apenas três RIRs (Registros regionais da Internet) para todo o planeta, e nenhuma ccNSO (Organização de apoio para nomes de domínio com código de país) para representar 243 ccTLDs.

Em 2013, 35% da população mundial estavam on-line, sendo que quase a metade encontrava-se na Ásia. Há mais de 635 milhões de sites acessados por meio de mais de 200 milhões de nomes de domínio. Existem hoje cinco RIRs com o acréscimo da África e da América Latina gerenciando suas próprias regiões, e 285 ccTLDs (inclusive 36 IDN ccTLDs em caracteres não latinos) — e a afiliação da ccNSO se espalhou pelo mundo. Enquanto os RIRs são regionalizados e os ccTLDs independentes cuidam do desenvolvimento de políticas localizado, a maioria dos tópicos atuais de desenvolvimento de políticas de gTLD é de interesse dos países de primeiro mundo, o que pode contribuir com a baixa participação de algumas outras partes do mundo.

Até a conclusão do planejamento estratégico para cinco anos da ICANN no EF2020, estima-se que 63% da população mundial estarão on-line (cinco bilhões de usuários), e a maioria não usará teclados latinos. Esse crescimento e desenvolvimento atrai mais usuários, expectativas e dependências — de uma comunidade de partes interessadas mais internacional e diversificada.

Para atender às necessidades desse panorama global dinâmico, a ICANN continuará evoluindo suas estruturas e processos — tanto presenciais quanto on-line — de várias partes interessadas a fim de possibilitar: um envolvimento abrangente, inclusivo e multilíngue; novas formas participativas e baseadas em consenso para a tomada de decisões; e estruturas institucionais internacionalizadas e regionalizadas para apoiar essas funções aprimoradas.²

Para atingir esse objetivo estratégico, a ICANN busca:

1. [Globalizar e regionalizar](#) mais as funções da ICANN.
2. [Levar a ICANN para o mundo criando uma abordagem equilibrada e proativa para o envolvimento regional](#) com as partes interessadas.
3. [Desenvolver os processos de governança e elaboração de políticas, estruturas e reuniões](#) para serem mais responsáveis, inclusivos, eficientes e responsivos.

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
1.1 Globalizar e regionalizar mais as funções da ICANN.	<ul style="list-style-type: none"> - Globalizar as funções operacionais da ICANN para apoiar a ICANN para ser mais relevante, inclusiva, conectada e colaborativa em todo o mundo. - As comunicações da ICANN devem permitir a conexão e a participação da comunidade nos principais idiomas/escritas. - Centros e mecanismos de envolvimento reconhecidos para 	<ul style="list-style-type: none"> - O custo da globalização não é sustentável com os recursos disponíveis para atender à demanda da comunidade. - Mudanças no ambiente global impedem a globalização, ou a globalização não é percebida como parte da missão.

² A colaboração da ICANN com membros do ecossistema global da Internet também é um elemento fundamental para atingir esse objetivo e é abordada na seção 4.

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
	<p>apoiar estratégias de envolvimento regional e a participação da comunidade local na ICANN.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diversificação das funções da ICANN entre os centros e mecanismos de envolvimento. 	
<p>1.2 Levar a ICANN para o mundo, criando uma abordagem equilibrada e proativa para o envolvimento regional com as partes interessadas relevantes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Participação ampla e eficiente do mundo todo nos programas e nas iniciativas da ICANN demonstrada por um aumento no envolvimento dos países e grupos de partes interessadas em todo o mundo. - Implementação bem-sucedida e comunicação sobre estratégias de envolvimento regional em todas as regiões relevantes da ICANN. - Mais diversidade geográfica de registradores e registros credenciados. 	<ul style="list-style-type: none"> - Governos e/ou organizações internacionais rejeitam o modelo da ICANN como uma organização global independente, incentivam que seja absorvida pela ONU ou outro sistema governamental. - Falha ou interrupção das organizações existentes no ecossistema da Internet.
<p>1.3 Desenvolver os processos de governança e desenvolvimento de políticas, estruturas e reuniões para serem mais responsáveis, inclusivos, eficientes e responsivos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Processos de tomada de decisões e desenvolvimento de políticas claros, eficazes e previsíveis que permitam maior inclusão de partes interessadas globais diversificadas e que resultem em políticas e conselhos implementáveis da ICANN. - Amplo uso de ferramentas e mecanismos aprimorados para a representação e a participação global, inclusive participação remota e partes interessadas de regiões emergentes. - Programa de envolvimento e encontros para apoiar o modelo de várias partes interessadas globais. - As estruturas de SOs e ACs da ICANN evoluiu para aumentar a eficiência e a eficácia e atender às necessidades de uma comunidade global ampla e inclusiva. - A tomada de decisões é vista como um processo aberto, transparente, inclusivo e legítimo. 	<ul style="list-style-type: none"> - Falha em alcançar um acordo sobre a estrutura em evolução. - Leis nacionais (por exemplo, em áreas de privacidade e segurança cibernética) afetam negativamente o desenvolvimento e a implementação de políticas da ICANN.

II. Apoiar um **ecossistema de identificadores exclusivos** saudável, estável e flexível.

O ecossistema de identificadores exclusivos de partes em cooperação enfrenta grandes mudanças ao mesmo tempo em que busca uma definição própria e o amadurecimento. A atividade na Internet reflete todo o âmbito de motivações e condutas humanas. Em parte, essa atividade reflete a natureza aberta da Internet que a tornou tão bem-sucedida, possibilitou grandes inovações e permitiu o compartilhamento de conhecimento, criatividade e comércio em um bem comum a todos.

Ao final de 2013, havia mais dispositivos móveis do que pessoas no planeta. Ao final de 2020, estima-se que haverá cerca de um trilhão de “coisas” conectadas à Internet, muitos usando o DNS e todos usando endereços IP como uma plataforma para uma série de serviços destinados aos usuários globais. Isso expandirá a própria natureza da Internet, deixando de ser um serviço humano sob demanda e passando a ser um serviço de uso praticamente ininterrupto, sempre ativado, para sensores e máquinas.

Os novos usos dos nomes de domínio, inclusive a disponibilidade de novos TLDs, estão impulsionando expansão e mudanças – inspirando novas aplicações para a Internet, mas também criando confusão para os consumidores, e também apresentando novos desafios relacionados à segurança e à estabilidade em todos os níveis do sistema hierárquico. Um desafio será se concentrar no ecossistema no que diz respeito à sua flexibilidade e à capacidade de manter a estrutura e de funcionar com o passar do tempo diante da pressão externa.

Por outro lado, o aumento de aplicativos para dispositivos móveis (tendo alcançado a marca de 45 bilhões de downloads em 2013 e que deverá chegar a 350 bilhões até 2018) coloca o futuro e até mesmo a relevância dos nomes de domínio em questão, ao mesmo tempo em que evidencia a importância dos endereços IP como base, uma vez que os identificadores exclusivos conectam os usuários ao seu destino pretendido em uma Internet global interoperável. A exaustão do IPv4 e também a migração gradual para o IPv6, ou o uso crescente de endereços que compartilham técnicas, resultarão em mudanças no ecossistema de abordagem que afetarão o modo como os endereços são utilizados e gerenciados.

O crescimento e a evolução do setor de identificadores exclusivos acontece nesse cenário em mutação. A ICANN pedirá que as partes interessadas ajudem a apoiar e a planejar a evolução do setor e capacitar um setor global e responsável que promova o crescimento e a inovação.

Para atingir esse objetivo estratégico, a ICANN busca:

1. Promover e coordenar um ecossistema de identificadores saudável, estável e flexível.
2. Planejar proativamente as alterações no uso dos identificadores exclusivos e desenvolver roteiros tecnológicos para ajudar a orientar as atividades da ICANN.
3. Apoiar a evolução do mercado de nomes de domínio de modo que se torne robusto, estável e confiável.

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
2.1 Promover e coordenar um ecossistema de	- A crescente colaboração com a comunidade global que aprimora a segurança, a estabilidade e a flexibilidade do	- Ataques ou eventos importantes resultam em falhas no sistema de servidores de nome raiz do DNS, TLD(s) de grandes

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
<p>identificadores saudável, seguro, <u>estável e flexível</u>.</p>	<p>ecossistema de identificadores exclusivos (inclusive as atualizações da zona raiz, dos números de registros da Internet e dos registros de parâmetros de protocolos, a operação do servidor raiz "L" e demais infraestruturas operacionais que apoiam o ecossistema de identificadores).</p> <ul style="list-style-type: none"> - O ecossistema é capaz de suportar ataques ou outros eventos sem perder a confiança na operação do sistema de identificadores exclusivos. - Legitimidade inquestionável e reconhecida globalmente enquanto coordenadora de identificadores exclusivos. - Redução das preocupações das outras partes interessadas/indústria/governo com relação à disponibilidade de endereços de IP. - Fortalecimento de acordos, inclusive compromissos, funções e responsabilidades, com as entidades que fazem uso direto dos serviços da IANA. - Transição bem-sucedida da administração de funções da IANA para a ICANN conforme anunciado pela NTIA. - Serviços confiáveis, seguros e globalmente aceitos para facilitar o acesso e a atualização dos dados de registro dos identificadores. 	<p>proporções, sistema de roteamento ou outros sistemas de identificadores significativos em que a ICANN desempenhe uma função que cause a perda de confiança na administração das funções da IANA, no ecossistema de identificadores da Internet ou internacionalização da ICANN.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Resistência dos membros do ecossistema à colaboração resulta em lacunas nas práticas recomendadas para a administração do DNS ou outros identificadores. - Fragmentação da Internet como resultado da transição de tecnologia insuficiente/incompleta. - Confusão do usuário ou falha no sistema de roteamento devido à reutilização ampla não autorizada de endereços IPv4 alocados. - Falha dos serviços de dados de registro dos identificadores em obter aceitação ou atender às necessidades dos usuários do ecossistema de identificadores.
<p>2.2 Planejar proativamente as alterações no <u>uso dos identificadores exclusivos</u> e desenvolver <u>roteiros tecnológicos</u> para ajudar a orientar as atividades da ICANN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - O sistema de identificadores exclusivos evolui para atender às necessidades mundiais. - A coordenação eficiente com a IETF e outros fóruns que se concentram em mudanças de tecnologia e protocolos. - Aceitação técnica aprimorada de novos TLDs, inclusive os nomes de domínio internacionalizados (IDNs), nos sistemas operacionais, solicitações, serviços etc. - Identificadores exclusivos que são utilizados para o 	<ul style="list-style-type: none"> - Não conseguir responder às mudanças que ocorrem fora do controle da ICANN. - Ameaças e ataques inesperados que utilizam novas tecnologias. - Planejamento insuficiente leva à falta de segurança, estabilidade e/ou flexibilidade dos identificadores exclusivos, retardando ou restringindo o crescimento de tecnologias novas ou atuais.

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
	desenvolvimento de novas tecnologias e aprimoramentos para as tecnologias existentes.	
2.3 Apoiar a evolução do mercado de nomes de domínio de modo que se torne <u>robusto, estável e confiável</u> .	<ul style="list-style-type: none"> - Setor confiável e respeitado que esteja em conformidade com suas responsabilidades, conforme demonstrado por sistemas abertos, transparentes e responsáveis, políticas, procedimentos implementados com o uso de boas práticas. - Alto nível de confiança na coordenação pela ICANN do sistema de nomes de domínio. 	<ul style="list-style-type: none"> - Agendas conflitantes de atores importantes frustram a cooperação e a evolução do mercado para atender aos interesses do público. - Perda de confiança na coordenação pela ICANN do mercado de nomes de domínio.

III. Desenvolver a excelência **organizacional, técnica e operacional**.

A Internet e o mundo ao nosso redor estão se transformando, e a ICANN precisa acompanhar essa transformação. Não vamos mudar o *porquê* de fazermos o que fazemos. Não vamos mudar o *que* fazemos. Entretanto, para respondermos às numerosas e variadas forças externas e crescente demanda que enfrentam nossas partes interessadas globais, precisamos continuar aperfeiçoando o *como* faremos o que fazemos.

A ICANN tem como objetivo amadurecer nossa organização — para melhorar o conjunto de habilidades, os processos e a tecnologia com os quais trabalhamos a fim de fornecer serviços para a comunidade da ICANN e para o público. Queremos aprimorar a nossa capacidade de acompanhar a velocidade e a amplitude de inovações que surgem ao nosso redor e fornecermos excelência em tudo que fizermos.

Para atingir esse objetivo estratégico, a ICANN busca:

1. Garantir a sustentabilidade, a estabilidade e a responsabilidade financeira de longa duração para a ICANN.
2. Garantir uma coordenação estruturada dos recursos técnicos da ICANN.
3. Desenvolver uma cultura globalmente diversificada de conhecimento e expertise disponível para a Diretoria, a equipe e as partes interessadas da ICANN.

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
<p>3.1 Garantir a sustentabilidade, a estabilidade e a responsabilidade financeira de longa duração para a ICANN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Novas iniciativas são introduzidas com total entendimento e consideração do impacto financeiro e organizacional envolvido. - A ICANN tem um processo de planejamento estabelecido com o envolvimento eficiente da comunidade, que conta com um planejamento estratégico de cinco anos e que informa o planejamento operacional e de orçamento. - A ICANN é reconhecida pela comunidade global como sendo uma organização responsável em termos fiscais. 	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de comprometimento para financiar a excelência organizacional e/ou financeira. - Interrupção do modelo de receita motivada pelo mercado.
<p>3.2 Garantir uma coordenação estruturada dos recursos técnicos da ICANN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Infraestrutura global de TI com desempenho de 99,999% de tempo de funcionamento (cinco minutos ou menos de tempo de inatividade não planejado em qualquer lugar do mundo, em um ano) no AF 2020 por meio do gerenciamento eficaz de recursos e de práticas recomendadas.³ - A ICANN é reconhecida pela comunidade global como tendo excelência técnica e liderança inovadora. 	<ul style="list-style-type: none"> - A ICANN sofre falhas técnicas significativas. - Falta de comprometimento para financiar ou de outra forma assegurar excelência técnica.
<p>3.3 Desenvolver uma cultura globalmente diversificada de conhecimento e expertise disponível para a Diretoria, a equipe e as partes interessadas da ICANN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - A organização estabeleceu sistemas para atrair e reter os melhores profissionais globalmente, além de desenvolver e motivar a Diretoria, a equipe e as partes interessadas para que eles possam alcançar seu potencial máximo e contribuir com a ICANN. - A ICANN é reconhecida pela comunidade global como tendo excelência técnica e liderança inovadora. - As decisões são informadas pela melhor expertise operacional, técnica e jurídica disponível de dentro e de fora da comunidade da ICANN. 	<ul style="list-style-type: none"> - A comunidade da ICANN cresce para se tornar insular e evita o uso da melhor expertise disponível e cria barreiras para a participação da ICANN. - Falta de comprometimento para financiar ou de outra forma assegurar excelência técnica.

³ Isto se aplica à infraestrutura de TI da ICANN; a operação do servidor raiz L continuará a almejar 100% de disponibilidade.

IV. Promover o papel da ICANN e a abordagem de **múltiplas partes interessadas**.

A clareza das funções é um desafio importante para o ecossistema de governança da Internet, pois tanto o cenário da Internet quanto o da geopolítica global estão em uma fase de transformação quase constante. Como um subproduto dessa transformação contínua, surgem as lacunas e as sobreposições organizações entre os grupos administrativos e governantes. O resultado pode ser uma concorrência desleal, intenções mal interpretadas, relações tensas ou a duplicação do esforço e o uso ineficiente de recursos para solucionar problemas. Pior ainda, o resultado pode ser problemas críticos que afetam a Internet não serem resolvidos nem administrados, expondo o mundo aos seus riscos.

A ICANN busca essa clareza de função para si mesma. Nós nos esforçamos para esclarecer os vínculos e as estruturas que fundamentam as responsabilidades da ICANN no atual ecossistema da Internet. Estamos comprometidos com o desenvolvimento de maneiras de manter e aprimorar a capacidade de administração da ICANN em um ecossistema em evolução. Prometemos cultivar uma liderança inovadora sobre maneiras com as quais a ICANN possa atender a um conjunto complexo de grupos constituintes da Internet. Também estamos comprometidos com o fortalecimento dos relacionamentos com os membros deste ecossistema em evolução para alcançar nossos objetivos compartilhados e atender ao interesse do público.

Como uma extensão a esse trabalho e sem querer expandir sua função e responsabilidade, a ICANN se compromete em contribuir para a geração de maior clareza das funções para todo o ecossistema de governança da Internet. Vemos a oportunidade de o ecossistema ser mais forte junto por meio de maior cooperação e coordenação. Sendo assim, prometemos comunicações abertas e transparentes a fim de promover uma Internet única, aberta e global para o benefício do mundo todo.

Para atingir esse objetivo estratégico, a ICANN busca:

1. [Incentivar o envolvimento com o ecossistema de governança existente na Internet](#) em níveis nacional, regional e internacional.
2. [Esclarecer a função de governos na ICANN](#) e trabalhar com eles para fortalecer seu compromisso para apoiar o ecossistema global da Internet.
3. [Participar da evolução de um ecossistema de governança da Internet](#) de várias partes interessadas que seja inclusivo, confiável, global e que aborde as questões da Internet.
4. Promover clareza de função e estabelecer mecanismos para [aumentar a confiança](#) dentro do ecossistema estabelecido no interesse público.

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
4.1 Incentivar o envolvimento com o ecossistema de governança existente na Internet em níveis nacional, regional e internacional.	- A função legítima da ICANN e capacidade de atender às necessidades do público não é questionada e é plenamente confiada por organizações relevantes da Internet, governos, organizações internacionais e partes interessadas no mundo todo. - As estruturas fortalecidas para parcerias e o envolvimento com organizações da Internet, governos e partes interessadas estão em funcionamento e apoiam uma participação mais inclusiva e	- Percepção de que o envolvimento da ICANN é um esforço para expandir sua função e abrangência. - Falha de envolvimento para impedir as forças que buscam ter a governança do sistema de identificadores exclusivos transferida para um ambiente de governança não inclusivo.

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
	colaborativa na ICANN.	
<p>4.2 Esclarecer a função de governos na ICANN e trabalhar com eles para fortalecer seu compromisso para apoiar o ecossistema global da Internet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Os governos acreditam que sua participação na ICANN e o ecossistema mais abrangente de governança da Internet de várias partes interessadas atende às necessidades de seus cidadãos. - As estruturas para parcerias e o envolvimento com organizações da Internet e governos estão em funcionamento e apoiam uma participação mais inclusiva e colaborativa na ICANN. 	<ul style="list-style-type: none"> - As mudanças ambientais e geopolíticas fazem com que governos e outras partes interessadas mudem seu envolvimento e participação na ICANN. - Percepção de que determinados governos ou IGOs estão influenciando inapropriadamente as responsabilidades da ICANN. - Fragmentação da camada lógica/técnica da Internet.
<p>4.3 Participar da evolução de um ecossistema de governança da Internet de várias partes interessadas que é inclusivo, confiável, global, que aborda as questões da Internet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - A ICANN é um colaborador e defensor eficaz de um ecossistema de governança da Internet global e confiável e que aborda questões técnicas e não técnicas para a comunidade global. - Reconhecimento por tomadores de decisões entre os setores de partes interessadas da abordagem de várias partes interessadas para governar a Internet. - Demonstra liderança ao implementar práticas recomendadas em mecanismos de várias partes interessadas dentro do ecossistema distribuído de governança da Internet enquanto incentiva todas as partes interessadas a implementar os princípios endossados no NETmundial. - Proliferação de estruturas de governança da Internet de várias partes interessadas nacionais e regionais. 	<ul style="list-style-type: none"> - Falha das organizações relacionadas à Internet que afetam o ecossistema da Internet e ameaçam a preservação de uma Internet global aberta e segura. - Incapacidade de obter acordos sobre parcerias e objetivos para atender a ampla comunidade da Internet. - Pressão sobre a ICANN para expandir seu limite.
<p>4.4 Promover clareza de função e estabelecer mecanismos para aumentar a confiança dentro do ecossistema estabelecido no interesse público.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Entendimento compartilhado pela Diretoria, equipe e partes interessadas da alocação de responsabilidades para o projeto, o desenvolvimento e a implementação de processos de política e operacionais. - Entendimento compartilhado das funções, responsabilidades e obrigações da Diretoria, da equipe e das partes interessadas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Falha em alcançar metas para diversidade global na ICANN e para acomodar diferenças políticas e culturais na ICANN. - Falha para alinhar em uma estrutura comum para a tomada de decisão e a alocação de responsabilidades. - À medida que a ICANN cresce, incapacidade de gerenciar possíveis conflitos de interesse na Diretoria, nas partes

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
	- A diretoria, a equipe e as partes interessadas usam práticas recomendadas e exercitam normas comportamentais apropriadas.	interessadas ou na equipe.

V. Desenvolver e implementar uma estrutura de **interesse público global** vinculada pela missão da ICANN.

A Internet é um recurso global compartilhado, a maior plataforma de conhecimento na história mundial. Ela impulsiona mudança contínua em tudo o que toca: negócios, educação, governo, tecnologia e sociedade.

Conforme a Internet cresce em todo o mundo e a sociedade aumenta sua dependência dela para todos os tipos de atividades, os sistemas de identificadores exclusivos da Internet se tornam mais importantes e de interesse público global. A ICANN busca desenvolver uma estrutura de responsabilidade pública para promover o interesse público global na coordenação dos sistemas de identificadores exclusivos da Internet e a fim de promover a missão da ICANN.

A estrutura esclarecerá as funções, os objetivos e os marcos da ICANN na promoção do interesse público por meio do desenvolvimento de capacidades e aumentando a base de partes interessadas internacionalmente diversificadas, experientes e participativas da ICANN.

Para atingir esse objetivo estratégico, a ICANN busca:

1. Atuar como uma [administradora do interesse público](#).
2. Promover [ética, transparência e responsabilidade](#) na comunidade da ICANN.
3. Capacitar as [novas e atuais partes interessadas](#) para participarem totalmente das atividades da ICANN.

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
5.1 Atuar como uma administradora do interesse público .	- A decisão da comunidade da ICANN e as estruturas e processos de elaboração de políticas são motivadas por um entendimento claro do interesse público, incluindo um sistema de identificadores e mercado íntegros e exclusivos.	- Incapacidade de obter consenso sobre o que constitui "interesse público". - As preocupações com privacidade afetam a capacidade de melhorar os serviços raiz.

Objetivos estratégicos	Fatores-chave para o sucesso (Resultados)	Riscos estratégicos
	<ul style="list-style-type: none"> - O servidor raiz L e a infraestrutura relacionada são aprimorados para melhorar continuamente os serviços fornecidos para o interesse público. - Uso comum na comunidade da ICANN de práticas recomendadas que demonstram compromisso para com o interesse público. - Revisões simplificadas que demonstram a eficácia de práticas recomendadas em apoio do interesse público. 	<ul style="list-style-type: none"> - A comunidade da ICANN não alcança consenso sobre práticas recomendadas para o interesse público. - A percepção de que a ICANN é motivada por interesses selecionados e não pelo interesse público. - As estruturas da ICANN evoluem de maneira tal que resultam em captura ou percepção de captura pelos grupos de partes interessadas.
<p>5.2 Promover ética, transparência e responsabilidade na comunidade da ICANN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Acordo compartilhado sobre a estrutura de responsabilidade para a comunidade da ICANN. - Mecanismos eficientes de responsabilidade e procedimentos de transparência, apoiando a responsabilidade e a governança aprimoradas da ICANN. - Estrutura ética eficiente e claramente definida, implementada na comunidade da ICANN. - Demonstração de responsabilidade e legitimidade da ICANN por meio da evolução da Afirmação de Compromissos e da implementação dos mecanismos de revisão. 	<ul style="list-style-type: none"> - Dano à legitimidade da ICANN devido à falha em atender aos processos de responsabilidade e transparência. - Não obtenção de um acordo internacional sobre a evolução das obrigações de responsabilidade e transparência.
<p>5.3 Capacitar as novas e atuais partes interessas para participarem totalmente das atividades da ICANN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Aumento na acessibilidade, conhecimento e capacidade dos participantes na comunidade da ICANN. - As atividades de responsabilidade pública da ICANN permanecem em sua missão. - Participação regional equilibrada das partes interessadas da ICANN, principalmente dos países com pouca representação, economias em desenvolvimento e comunidades. 	<ul style="list-style-type: none"> - Percepção de que as atividades de responsabilidade pública são projetadas para a ICANN para exercer influência. - Falha em superar a percepção de que a ICANN não é inclusiva globalmente.