



Стратегический план ICANN на 2016 – 2020 ФГ

ВВЕДЕНИЕ

ICANN привержена модели управления на основе многостороннего сотрудничества и убеждена в важности всемирного охвата, прозрачности и подотчетности для обеспечения доверия заинтересованных сторон во всем мире для выполнения своей миссии. ICANN включает заинтересованные стороны ICANN, в том числе ее организации поддержки, консультативные комитеты и Комитет по назначениям, а также Правление, генерального директора и персонал. Таким образом, под моделью многостороннего сотрудничества ICANN подразумевается ее сообщество. В осуществлении важнейших видов деятельности ICANN, таких как разработка политики, стратегическое планирование, а также выборы Правления ICANN используется принцип инициативы снизу.

ICANN стремится быть умелым, чутким и уважаемым *проводником общественных интересов* за счет обеспечения подотчетности перед обществом, открытости, эффективного сотрудничества и координации усилий. Кульминацией этих совместных усилий является общая цель: *единый, функционально-совместимый интернет, опирающийся на стабильные, защищенные и отказоустойчивые системы уникальных идентификаторов*.

Интернет остается всеобщим мировым ресурсом, не похожим ни на что существовавшее ранее в мире. Он служит катализатором почти непрерывных изменений во всех затрагиваемых им сферах общества. Последствия таких изменений усиливаются благодаря их постоянно растущему темпу и охвату. ICANN должна быть не только готова к этим изменениям, но и опережать их в плане влияния на системы уникальных идентификаторов интернета. Данный пятилетний стратегический план разработан для того, чтобы позволить нам сделать именно это. Поэтому в качестве ключевого аспекта процесса стратегического планирования особое внимание уделяется значительным изменениям среды, которые ICANN следует учитывать при распределении ресурсов.

Начиная с апреля 2013 года, при создании своего пятилетнего стратегического плана ICANN стремилась получить и принять во внимание обширный вклад со стороны сообщества. В течение процесса, который длился четырнадцать месяцев, в плане были учтены соответствующие инициативы, такие как проверки согласно документу «Подтверждение обязательств», стратегии регионального взаимодействия и деятельность комиссий по разработке стратегии. Конечным результатом работы является настоящий документ. В нем изложены новая **концепция**, основная **миссия** ICANN, и пять **стратегических целей**. Для каждой из стратегических целей четко определены задачи, ключевые факторы успеха (результаты) и ключевые риски¹. Пятилетний стратегический план дополняется пятилетним операционным планом, в котором подробно описаны, для каждой из стратегических задач, комплекс мероприятий, результаты, риски, показатели, зависимости, и разбит на этапы в период на следующие пять лет до 2020 года включительно.

¹ Результаты и риски не обязательно подразумевают ответственность ICANN.

КОНЦЕПЦИЯ

Концепция ICANN состоит в том, чтобы быть независимой глобальной организацией, пользующейся доверием во всем мире, координирующей работу глобальных систем уникальных идентификаторов интернета для поддержки единого, открытого и глобально совместимого интернета. Для обеспечения своей координирующей роли ICANN строит доверительные отношения посредством служения общественным интересам и внедрения прозрачного и эффективного сотрудничества среди заинтересованных сторон во всем мире.

МИССИЯ

Основной миссией ICANN, как записано в ее [Уставе](#), является координирование на высшем уровне глобальных систем уникальных идентификаторов интернета и, в частности, обеспечение стабильного и безопасного функционирования этих связанных систем. Это включает следующее:

1. Координация выделения и присвоения следующих трех наборов уникальных идентификаторов интернета (функция IANA):
 - а) доменные имена (которые используются в системе, называемой «DNS»);
 - б) адреса интернет-протоколов («IP») и номера автономной системы («AS»);
 - в) порт протокола и номера параметров.
2. Координация работы и развития системы корневых серверов имен DNS.
3. Координация разработки сообществом политик, имеющих непосредственное отношение к этим техническим функциям.

При выполнении своей миссии ICANN руководствуется основными ценностями, перечисленными в уставе корпорации, включая разнообразие, справедливость, целостность, креативность, эффективность, оперативность и прозрачность. Эти основные принципы и ценности по-прежнему определяют направления работы ICANN.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегические цели на следующие пять лет

Учитывая воздействие внешних факторов, рост международного присутствия и эволюцию интернета, системы доменных имен и других идентификаторов, ICANN считает достижение успеха в пяти ключевых направлениях деятельности приоритетной задачей, выполнение которой необходимо для дальнейшего осуществления заявленной миссии и реализации концепции корпорации до 2020 года. Эти стратегические цели установлены на основе широкого общественного обсуждения [ключевых задач, возможностей](#) ICANN и стратегических направлений, определенных Правлением ICANN, а также исходя из предложений по сопутствующим инициативам. Этими пятью стратегическими целями являются:

- I. Развитие и дальнейшая **глобализация ICANN**.
- II. Поддержка здоровой, стабильной и отказоустойчивой **экосистемы уникальных идентификаторов**.
- III. Дальнейшее совершенствование в **организационной, технической и операционной сферах**.
- IV. Укрепление роли ICANN и подхода с **многосторонним** участием.
- V. Разработка и внедрение концепции **глобальных интересов общественности** в рамках миссии ICANN.

В остальной части документа изложены каждая из стратегических целей, а также соответствующие стратегические задачи, ключевые факторы успеха (результаты) и стратегические риски.

I. Развитие и дальнейшая глобализация ICANN.

На момент основания ICANN в 1998 году доступ к интернету имело четыре процента населения мира, причем половина таких пользователей находилась в США. Во всем мире существовало три миллиона веб-сайтов, всего семь родовых доменов верхнего уровня (gTLD) и только три региональных интернет-реестра (RIR), а Организация поддержки национальных имен (ccNSO), представляющая 243 национальных домена верхнего уровня (ccTLD), еще не была создана.

В 2013 году к интернету подключено 35 процентов населения Земли, и почти половина пользователей находится в Азии. Всего насчитывается 635 миллионов веб-сайтов, работающих под более чем 200 миллионами доменных имен. В настоящее время существует пять RIR, при этом Африка и Латинская Америка самостоятельно управляют своими регионами, а входящие в состав Организации поддержки национальных имен 285 ccTLD (в том числе 36 ccTLD с IDN, где используются нелатинские алфавиты) представляют различные страны и регионы по всему миру. Хотя RIR дифференцированы по регионам, а отдельные ccTLD разрабатывают свою политику с учетом местных требований, прорабатываемые в настоящее время вопросы политики gTLD интересны в основном промышленно развитым странам, что может являться причиной низкого уровня участия некоторых других регионов мира.

Ожидается, что к моменту выполнения пятилетнего стратегического плана ICANN в 2020 ФГ к интернету будет подключено 63% населения Земли (пять миллиардов пользователей), многие из которых не будут пользоваться клавиатурами с латинским алфавитом. Этот рост и развитие приводит к увеличению количества пользователей, ожиданий и зависимостей в более интернациональном и разнообразном сообществе заинтересованных сторон.

С целью удовлетворения потребностей этой меняющейся международной среды ICANN продолжит развитие своих процессов и структур многостороннего сотрудничества, — как в рамках личных встреч, так и посредством онлайн-инструментов, — что позволит обеспечить широкое всеобъемлющее взаимодействие участников, говорящих на разных языках, новые формы принятия согласованных решений с привлечением максимального количества участников, а также дифференцированные по регионам международные организационные структуры для поддержки таких расширенных функций.²

Для достижения своих стратегических целей ICANN стремится к следующему:

1. Дальнейшая [глобализация и регионализация функций ICANN](#).
2. Присутствие ICANN в разных частях мира за счет сбалансированного активного подхода к взаимодействию с заинтересованными сторонами [на региональном уровне](#).
3. Развитие [процессов разработки политики и управления, структур и принципов организации встреч](#) с целью обеспечения большей открытости, эффективности, результативности и оперативности реагирования.

² Сотрудничество ICANN с участниками глобальной экосистемы интернета также является важной составляющей для осуществления этой задачи и рассматривается в разделе 4.

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
<p>1.1 Дальнейшая глобализация и регионализация функций ICANN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Глобализация функций оперативного управления ICANN для повышения актуальности деятельности ICANN, расширения охвата, улучшения взаимосвязей и сотрудничества в глобальных масштабах. - Процедуры обмена информацией ICANN позволяют участвовать в работе представителям сообщества, использующим наиболее распространенные языки и системы письма. - Использование признанных операционных центров и механизмов сотрудничества для поддержки стратегий регионального взаимодействия и вовлечения в деятельность ICANN местных сообществ. - Диверсификация функций ICANN посредством использования операционных центров и механизмов сотрудничества. 	<ul style="list-style-type: none"> - Затраты на глобализацию не отвечают уровню поступающих ресурсов для удовлетворения спроса со стороны сообщества. - Изменение глобальной среды препятствует глобализации, или же глобализация не воспринимается как неотъемлемая составляющая выполнения миссии.
<p>1.2 Присутствие ICANN в разных частях мира за счет сбалансированного активного подхода к взаимодействию с заинтересованными сторонами на региональном уровне.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Широкое и эффективное глобальное участие в программах и инициативах ICANN, отражающееся в расширении сотрудничества со странами и группами заинтересованных сторон со всего мира. - Успешная реализация региональных стратегий привлечения к работе по всем актуальным регионам ICANN и информирование о них. - Большее географическое разнообразие аккредитованных регистраторов и реестров. 	<ul style="list-style-type: none"> - Правительства стран и/или международные организации не согласны с моделью работы ICANN в качестве независимой глобальной организации и требуют включения ее в систему ООН или другой правительственной структуры. - Проблемы или нарушение деятельности существующих организаций в экосистеме интернета.
<p>1.3 Развитие процессов разработки политики и управления, структур и принципов организации встреч с целью обеспечения большей открытости, эффективности, результативности и оперативности реагирования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Четкие, эффективные и предсказуемые процессы разработки политик и принятия решений (включая сотрудничество между сообществами), позволяющие привлекать к работе больше представителей разнообразных заинтересованных сторон со всего мира для разработки подлежащих реализации политик и рекомендаций ICANN. 	<ul style="list-style-type: none"> - Неспособность прийти к согласию в отношении концепции новой структуры. - Отрицательное влияние на разработку и реализацию политик ICANN со стороны законодательства отдельных стран (например, в сфере кибербезопасности и защиты конфиденциальности).

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
	<ul style="list-style-type: none"> - Широкое использование усовершенствованных инструментов и механизмов для обеспечения участия и представительства во всемирном масштабе, включая использование дистанционного участия с целью привлечения к работе заинтересованных сторон из развивающихся регионов. - Программы организации конференций и привлечения к сотрудничеству, поддерживающие глобальную модель многостороннего сотрудничества. - Развитие структур организаций поддержки (SO)/ консультативных комитетов (AC) ICANN для повышения их продуктивности и эффективности, и удовлетворения потребностей широкого глобального сообщества с открытым участием. - Обеспечение открытого, прозрачного, доступного и легитимного процесса принятия решений. 	

II. Поддержка здоровой, стабильной и отказоустойчивой экосистемы уникальных идентификаторов.

Экосистеме уникальных идентификаторов, основанной на совместной работе различных сторон, в процессе самоопределения и совершенствования предстоят огромные изменения. Деятельность в интернете отражает полный спектр человеческих мотиваций и моделей поведения. Частично такая деятельность отражает открытый характер интернета, принесший ему успех, позволивший внедрить передовые нововведения и способствовавший обмену знаниями, творчеству и торговле в общей глобальной среде.

К концу 2013 года количество мобильных устройств превысило численность населения нашей планеты. По разным оценкам, к концу 2020 года к интернету будет подключено до триллиона «вещей», многие из которых будут использовать DNS и в 100% случаев IP-адреса в качестве платформы для обслуживания пользователей по всему миру. При этом изменится сама природа интернета: на смену системе, обслуживающей отдельные запросы живых пользователей, придет работающая в непрерывном режиме служба обеспечения взаимодействия датчиков и машин.

Новые сферы применения доменных имен, в том числе новые gTLD, являются катализатором изменений и дальнейшего расширения, поскольку способствуют возникновению новых интернет-приложений, однако в то же время делают возможным введение пользователей в заблуждение, а также создают новые трудные задачи в обеспечении безопасности и стабильности на всех уровнях иерархической системы DNS. Задача будет состоять в том, чтобы сосредоточиться на обеспечении «способности экосистемы сохранять свою структуру и работоспособность на протяжении времени при воздействии на нее внешних факторов».

В противоположность этому, рост количества приложений для мобильных устройств (45 млрд. загрузок в 2013 году с ожидаемым ростом до 350 млрд. загрузок к 2018 году) ставит вопрос о будущем и даже о самой необходимости доменных имен, а также подчеркивает важность IP-адресов как уникальных идентификаторов для фоновой маршрутизации пользователей и ресурсов в глобальном функционально совместимом интернете. Истощение адресов IPv4 и постепенный переход на IPv6 или же увеличение применения технологий совместного использования адресов приведут к изменениям в экосистеме адресации, что повлияет на способы использования и управления адресами.

Растущая и развивающаяся отрасль уникальных идентификаторов работает в условиях такой изменяющейся среды. ICANN будет привлекать заинтересованные стороны к поддержке и планированию развития данной отрасли и реализации потенциала глобальной и ответственной профессиональной деятельности, которая способствовала бы росту и инновациям.

Для достижения своих стратегических целей ICANN стремится к следующему:

1. Поддержка здоровой, безопасной, стабильной и отказоустойчивой экосистемы идентификаторов.
2. Упреждающее планирование изменений в использовании уникальных идентификаторов и составление дорожных карт технологического развития для определения направления деятельности ICANN.
3. Поддержка развития рынка доменных имен для обеспечения его отказоустойчивости, стабильности и доверия к нему.

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
<p><u>2.1 Поддержка здоровой, безопасной <u>стабильной и отказоустойчивой</u> экосистемы идентификаторов.</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Усиление сотрудничества с глобальным сообществом, позволяющее улучшить безопасность, стабильность и отказоустойчивость экосистемы уникальных идентификаторов (включая обновления корневой зоны, реестров номеров интернета и реестров параметров протоколов, работы корневого сервера «L» и другой операционной инфраструктуры, поддерживающей экосистему идентификаторов). - Способность экосистемы противостоять атакам или другим событиям без потери доверия к работе системы уникальных идентификаторов. - Неоспоримая, всемирно признанная легитимность в качестве координатора уникальных идентификаторов. - Снижение обеспокоенности правительств/отрасли/других заинтересованных сторон в отношении наличия IP-адресов. 	<ul style="list-style-type: none"> - Масштабные атаки или неполадки приводят к сбоям в работе системы корневых серверов DNS, TLD значительных размеров, системы маршрутизации или других важных систем идентификаторов, с которыми связана ICANN, вызывая тем самым потерю доверия к выполнению функций IANA, экосистеме интернета или глобализации ICANN. - Нежелание участников экосистемы сотрудничать приводит к образованию пробелов в практике администрирования DNS и других идентификаторов. - Фрагментация интернета в результате недостаточной/неполной передачи технологий. - Введение в замешательство пользователей или сбой системы маршрутизации из-за широкомасштабного неавторизованного повторного использования выделенных адресов IPv4.

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
	<ul style="list-style-type: none"> - Укрепление договоренностей, в том числе в отношении обязательств, ролей и ответственности, с организациями, непосредственно использующими услуги IANA. - Успешная передача ICANN координирующей роли в осуществлении функций IANA, о которой заявлено NTIA. - Всемирно признанные, надежные, безопасные и пользующиеся доверием услуги по обеспечению доступа к регистрационным данным идентификаторов и их обновлению. 	<ul style="list-style-type: none"> - Неспособность служб регистрационных данных идентификатора добиться признания или удовлетворить потребности пользователей экосистемы идентификатора.
<p>2.2 Упреждающее планирование изменений в использовании уникальных идентификаторов и составление дорожных карт технологического развития для определения направления деятельности ICANN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Система уникальных идентификаторов развивается для удовлетворения потребностей всего мира. - Эффективная координация работы с IETF и другими форумами, которые занимаются изменениями в сфере протоколов и технологии. - Усовершенствование технической приемки новых gTLD, включая интернационализированные доменные имена (IDN) в рамках операционных систем, приложений, служб. - Уникальные идентификаторы используются для развития новых и усовершенствования уже существующих технологий. 	<ul style="list-style-type: none"> - Невозможность реагирования на изменения, происходящие за пределами контроля ICANN. - Непредвиденные угрозы взлома и атак на систему с использованием новых технологий. - Недостаточное планирование приводит к недостаткам в обеспечении безопасности, стабильности и/или отказоустойчивости уникальных идентификаторов, что тормозит или ограничивает рост новых или существующих технологий.
<p>2.3 Поддержка развития рынка доменных имен для обеспечения его отказоустойчивости, стабильности и доверия к нему.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение доверия и уважения к отрасли, справляющейся со своими обязанностями и демонстрирующей четкие и эффективные системы, политики, процедуры и практику работы. - Высокая степень уверенности в ICANN как координаторе системы доменных имен. 	<ul style="list-style-type: none"> - Препятствия на пути к сотрудничеству и развитию рынка в интересах общества в результате конфликтов между программами действий ключевых игроков. - Потеря уверенности в ICANN как координаторе системы доменных имен.

III. Дальнейшее совершенствование в организационной, технической и операционной сферах.

По мере изменения интернета и окружающего нас мира меняться приходится и ICANN. Мы не изменим *причины* нашей работы. Мы не изменим *сути* нашей работы. Однако для надлежащего реагирования на множество разнообразных внешних факторов, с которыми сталкиваются заинтересованные стороны по всему миру, нам необходимо постоянно совершенствовать *методы* нашей работы.

ICANN стремится быть зрелой организацией — постоянно повышать свою квалификацию, улучшать процессы и технологию, которые в совокупности обеспечивают обслуживание сообщества ICANN и общества в целом. Мы стремимся расширить свои возможности в том, что касается реагирования на быстроту и масштабность инноваций в окружающем нас мире и достижения совершенства во всем, чем мы занимаемся.

Для достижения своих стратегических целей ICANN стремится к следующему:

1. Обеспечение [финансовой подотчетности, стабильности и платежеспособности ICANN на долгосрочной основе](#).
2. Обеспечение структурированной [координации технических ресурсов ICANN](#).
3. Создание разнообразной в глобальном масштабе [совокупности знаний, опыта и технической квалификации](#), которая была бы доступна Правлению, персоналу ICANN и ее заинтересованным сторонам.

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
3.1 Обеспечение финансовой подотчетности, стабильности и платежеспособности ICANN на долгосрочной основе .	<ul style="list-style-type: none">- Реализация новых инициатив с полным пониманием и учетом сопутствующих финансовых и организационных последствий.- Наличие у ICANN установленного процесса планирования с активным участием сообщества, включая пятилетний стратегический план, на основании которого осуществляется операционное планирование и финансирование.- Признание ICANN глобальным сообществом как организации, ведущей продуманную финансовую политику.	<ul style="list-style-type: none">- Отсутствие желания финансировать обеспечение высокого качества организационной и финансовой деятельности.- Нарушение модели получения доходов, обусловленное изменениями рынка
3.2 Обеспечение структурированной координации технических ресурсов ICANN .	<ul style="list-style-type: none">- Время безотказной работы глобальной ИТ-инфраструктуры высшего эшелона — 99,999% (не более 5 минут внеплановых простоев за год в любой точке мира) в 2020 ФГ благодаря эффективному управлению ресурсами и внедрению передовых практических методов.³	<ul style="list-style-type: none">- ICANN страдает от значительных технических сбоев.- Отсутствие желания финансировать или иным образом обеспечивать высокое качество технического обслуживания.

³ Это относится к ИТ-инфраструктуре ICANN; для корневого сервера «L» по-прежнему ставится задача обеспечения 100% доступности.

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
	<ul style="list-style-type: none"> - Признание ICANN глобальным сообществом как организации, обладающей высоким техническим уровнем и продуманным подходом к руководству. 	
<p>3.3 Создание разнообразной в глобальном масштабе совокупности знаний, опыта и технической квалификации, которая была бы доступна Правлению, персоналу ICANN и ее заинтересованным сторонам.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Реализация в рамках организации систем для привлечения и удержания лучших талантливых специалистов в глобальном масштабе, а также для поддержки развития мотивации Правления, персонала и заинтересованных сторон для реализации в полном объеме их потенциала и вклада в работу ICANN. - Признание ICANN глобальным сообществом как организации, обладающей высоким техническим уровнем и продуманным подходом к руководству. - Принятие решений на основе передового операционного, технического и юридического опыта и знаний, имеющихся как в сообществе ICANN, так и вне его. 	<ul style="list-style-type: none"> - Обособление сообщества ICANN, затрудняющее использование передового опыта и знаний и создание препятствий для участия в работе ICANN. - Отсутствие желания финансировать или иным образом обеспечивать высокое качество технического обслуживания.

IV. Укрепление роли ICANN и подхода с многосторонним участием.

Четкое определение ролей является важнейшей задачей в экосистеме управления интернетом, поскольку как сам интернет, так и глобальный геополитический ландшафт практически постоянно меняются. В качестве побочного продукта таких непрерывных изменений возникает дублирование организационных функций и разрывы между сферами компетенции различных административных и управленческих групп. Результатом этого может стать опасная конкуренция, неправильное понимание намерений, натянутые отношения или дублирование усилий и неэффективное использование ресурсов для решения проблем. Более того, критически важные проблемы, с которыми сталкивается интернет, могут оставаться без решения или управления, подвергая таким образом риску всю экосистему.

ICANN стремится к четкому определению собственной роли. Мы стремимся прояснить взаимосвязи и концепции, лежащие в основе обязанностей ICANN в нынешней экосистеме интернета. Мы обязуемся искать способы сохранения и совершенствования координирующей роли ICANN в развивающейся экосистеме. Мы берем на себя обязательство вести продуманную руководящую политику в отношении возможных путей обслуживания корпорацией ICANN сложной совокупности постоянных групп интернета. Мы также обязуемся укреплять взаимоотношения с членами этой развивающейся экосистемы для достижения наших общих целей и служения общественным интересам.

Расширяя эти усилия, но не стремясь к расширению своей роли и круга полномочий, ICANN берет на себя обязательство принимать участие в работе по более четкому определению ролей в рамках всей экосистемы управления интернетом. Мы видим возможность укрепления такой экосистемы за счет более тесного сотрудничества и координации усилий. В этом мы обязуемся обеспечивать открытый и прозрачный обмен информацией в поддержку единого открытого глобального интернета, приносящего пользу всему миру.

Для достижения своих стратегических целей ICANN стремится к следующему:

1. [Поощрение сотрудничества в рамках существующей экосистемы управления интернетом](#) на национальном, региональном и международном уровнях.
2. [Четкое определение роли правительств в ICANN](#) и сотрудничество с ними в целях укрепления их готовности поддерживать глобальную экосистему интернета.
3. Участие в разработке глобальной, пользующейся доверием [экосистемы управления интернетом](#) с полным включением всех заинтересованных сторон для решения проблем интернета.
4. Определение ролей и внедрение механизмов для [углубления доверия](#) в рамках экосистемы в интересах общества.

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
<p>4.1 Поощрение сотрудничества в рамках существующей экосистемы управления интернетом на национальном, региональном и международном уровнях.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Легитимная роль ICANN и ее способность обеспечить потребности общества не поддаются сомнению и в полной мере признаются соответствующими интернет-организациями, правительствами, международными организациями и заинтересованными сторонами во всем мире. - Укрепление стратегий партнерства и взаимодействия с интернет-организациями, правительствами стран и заинтересованными сторонами для обеспечения их более широкого участия в работе ICANN на основе сотрудничества. 	<ul style="list-style-type: none"> - Представление о том, что действия ICANN выходят за рамки ее роли и полномочий. - Отсутствие взаимодействия по упреждающему противодействию силам, стремящимся к передаче управления системой уникальных идентификаторов в закрытую структуру управления.
<p>4.2 Четкое определение роли правительств в ICANN и сотрудничество с ними в целях укрепления их готовности поддерживать глобальную экосистему интернета.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Правительства считают, что их участие в ICANN и в более широких рамках экосистемы управления интернетом с многосторонним участием отвечают потребностям их граждан. - Стратегии партнерства и взаимодействия с интернет-организациями и правительствами стран функционируют и обеспечивают их более широкое участие в работе ICANN на основе сотрудничества. 	<ul style="list-style-type: none"> - Изменение среды и геополитические изменения вынуждают правительства или другие заинтересованные стороны менять степень своего участия в работе ICANN. - Существует представление о том, что определенные правительства или МПО оказывают ненадлежащее влияние на круг полномочий ICANN. - Происходит фрагментация логической/технической части интернета.
<p>4.3 Участие в разработке глобальной, пользующейся доверием экосистемы управления интернетом с полным включением всех заинтересованных сторон для решения проблем интернета.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ICANN вносит эффективный вклад в глобальную и надежную экосистему управления интернетом и оказывает ей поддержку, что обеспечивает решение технических и нетехнических проблем для глобального сообщества. 	<ul style="list-style-type: none"> - Банкротство организаций, связанных с интернетом, влияющее на экосистему интернета и угрожающее существованию единого, открытого и безопасного глобального интернета.

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
	<ul style="list-style-type: none"> - Признание подхода к управлению интернетом с многосторонним участием лицами, принимающими решения, во всех группах заинтересованных лиц. - Осуществление руководящей роли за счет применения передовых практических методов в механизмах многостороннего партнерства в рамках распределенной экосистемы управления интернетом и стимулирование всех заинтересованных сторон к использованию принципов, поддержанных на NETmundial. - Увеличение количества национальных и региональных структур управления интернетом с многосторонним участием. 	<ul style="list-style-type: none"> - Неспособность достичь соглашения о партнерстве и целей по обслуживанию более широкого сообщества интернета. - Оказание давления на ICANN с целью расширения рамок ее компетенции.
<p>4.4 Определение ролей и внедрение механизмов для углубления доверия в рамках экосистемы в интересах общества.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Общее понимание Правлением, персоналом и заинтересованными сторонами распределения обязанностей в отношении проектирования, разработки и реализации процессов политики и операционной деятельности. - Общее понимание ролей, обязанностей и сфер подотчетности Правления, персонала и заинтересованных сторон. - Использование Правлением, персоналом и заинтересованными сторонами передовых практических методов и соблюдение соответствующих норм поведения. 	<ul style="list-style-type: none"> - Неспособность достичь целей обеспечения глобального разнообразия в ICANN, а также объединения в рамках ICANN участников с политическими и культурными различиями. - Неспособность координации усилий на общей основе для принятия решений и распределения обязанностей. - По мере развития ICANN, неспособность предотвращения потенциальных конфликтов интересов и их разрешения в рамках Правления, заинтересованных лиц и персонала.

V. Разработка и внедрение концепции **глобальных интересов общественности** в рамках миссии ICANN.

Интернет представляет собой общий глобальный ресурс — величайшую в истории человечества платформу поддержки знаний. Он служит катализатором непрерывных изменений во всех затрагиваемых сферах: в бизнесе, образовании, государственном управлении, технологиях и обществе.

По мере развития интернета во всем мире и увеличения зависимости общества от него во всех сферах деятельности, системы уникальных идентификаторов станут все более важными и представляют все больший интерес для мировой общественности. ICANN стремится разработать концепцию ответственности перед обществом для содействия соблюдению интересов мировой общественности при координации работы систем уникальных идентификаторов интернета, действуя в рамках дальнейшей реализации миссии ICANN.

Такая концепция позволит прояснить роли ICANN, ее цели и ключевые этапы защиты интересов общественности путем наращивания потенциала, а также расширения базы многообразных в международном плане, компетентных и вовлеченных в работу заинтересованных сторон ICANN.

Для достижения своих стратегических целей ICANN стремится к следующему:

1. Выполнение роли [проводника интересов общественности](#).
2. Поощрение соблюдения [этических норм, прозрачности и подотчетности](#) в рамках сообщества ICANN.
3. [Обеспечение возможности](#) полноправного участия в деятельности ICANN для существующих и новых заинтересованных сторон.

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
<p>5.1 Выполнение роли проводника интересов общественности.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Четкое понимание интересов общественности, включая обеспечение здоровой экосистемы и рынка уникальных идентификаторов, применительно к процессам принятия решений и разработки политик ICANN. - Усовершенствование корневого сервера «L» и связанной инфраструктуры для постоянного улучшения услуг, оказываемых в интересах общественности. - повсеместное использование во всем сообществе ICANN передовых практических методов, демонстрирующих приверженность интересам общественности - Оптимизированные проверки, демонстрирующие эффективность передовых практических методов в обеспечении интересов общественности. 	<ul style="list-style-type: none"> - Неспособность достичь консенсуса в отношении того, что представляют собой «интересы общественности». - Влияние опасений, связанных с обеспечением конфиденциальности, на возможности улучшения корневых служб. - Отсутствие консенсуса среди членов сообщества ICANN в отношении передовых практических методов с точки зрения интересов общественности. - Представление о том, что ICANN движут отдельные интересы, а не интересы общественности. - Развитие структур ICANN в направлении, которое ведет к захвату руководства или к возникновению представления о захвате руководства группами заинтересованных лиц.
<p>5.2 Поощрение соблюдения этических норм, прозрачности и подотчетности в рамках сообщества ICANN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Общее мнение относительно того, что означает подотчетность в рамках сообщества ICANN. - Эффективные механизмы и процедуры обеспечения прозрачности, поддерживающие усовершенствованную систему подотчетности и управления ICANN. - Реализация в рамках сообщества ICANN эффективных и четко определенных этических принципов. 	<ul style="list-style-type: none"> - Нанесение ущерба легитимности ICANN из-за несоблюдения процессов обеспечения подотчетности и прозрачности. - Неспособность достичь международного соглашения об эволюции обязательств в отношении подотчетности и прозрачности.

Стратегические задачи	Ключевые факторы успеха (результаты)	Стратегические риски
	<ul style="list-style-type: none"> - Демонстрация подотчетности и легитимности ICANN посредством развития документа «Подтверждение обязательств» и реализации механизмов проверки. 	
<p>5.3 Обеспечение возможности полноправного участия в деятельности ICANN для существующих и новых заинтересованных сторон.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Улучшение доступности, знаний и возможностей участников в сообществе ICANN. - Осуществление деятельности ICANN по обеспечению ответственности перед обществом в рамках ее миссии. - Сбалансированное региональное участие заинтересованных сторон ICANN, в частности, из недостаточно представленных, развивающихся экономик и сообществ. 	<ul style="list-style-type: none"> - Представление о том, что деятельность по обеспечению ответственности перед обществом организуется с целью оказания влияния корпорацией ICANN. - Неспособность преодолеть представление о том, что деятельность ICANN не охватывает участников со всего мира.